

## RELAZIONE DEL CURRICULUM FORMATIVO, PROFESSIONALE E GESTIONALE

### Walter Toniati

Via di Basovizza, 36/23 34151 – TRIESTE

Cell: + 39 340 9201189

+ 39 339 7908834

email: [w.toniati@sigmasolutions.it](mailto:w.toniati@sigmasolutions.it) [waltertoniati@gmail.com](mailto:waltertoniati@gmail.com)

#### DATI PERSONALI

Nato a Trieste il 18 ottobre 1954

Servizio militare svolto dal 07.03.191974 al 20.12.1975 nella Marina Militare

#### TITOLI CULTURALI

Laurea in Scienze Politiche conseguita presso l'Università degli Studi di Trieste (il 13.12.1989) con punti 110 su 110 e lode.

Corso di perfezionamento e qualificazione per la dirigenza nell'ente locale (COPERFEL) conseguito presso la SDA BOCCONI (anno accademico 1998/99)

Conoscenza delle lingue inglese e spagnola

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 29.12.1976 al 20. 2.1979 all'ITIS (IV qualifica)

Dal 26.2.1979 al 21.10.1992 al Comune di Trieste (IV-VI-VII e VIII qualifica)

Dal 22.10.1992 al 22.10.1993 alla Regione Autonoma Friuli -Venezia Giulia in posizione di comando presso la Direzione regionale del commercio e del turismo

Dal 23.10.1993 in poi rientro al Comune di Trieste

Dal 23.4.1998 al 23.5.2002 incaricato della Direzione del Servizio Contratti e Grandi Opere

Dal 28 ottobre 2002 al 31.3.2005 incaricato della direzione del Servizio Grandi Opere a seguito della riorganizzazione della macrostruttura del Comune di Trieste

Dal 1°.4.2005 incaricato della direzione, oltre che del Servizio Grandi Opere, anche del Servizio Coordinamento Amministrativo dell'intera Area Lavori Pubblici del Comune di Trieste.

Dal 1°.11.2008 - a seguito dell'idoneità conseguita nel concorso pubblico bandito dalla Regione Friuli Venezia Giulia per la copertura di n.5posti di Dirigente amministrativo-il sottoscritto è stato nominato Dirigente a tempo indeterminato presso il Comune di Trieste (che si è avvalso della predetta graduatoria) e confermato nella posizione di Direttore del Servizio Coordinamento Amministrativo e Grandi Opere dell'Area Lavori Pubblici del Comune di Trieste.

Dal 1°.7.2009, a seguito di una modifica della Macrostruttura del Comune preposto alla Direzione del "Servizio Coordinamento Amministrativo (dell'Area Lavori Pubblici) e Project Financing".

Dal 1°.9.2010 incaricato con un contratto individuale di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 15-septies, comma 1, del D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i, quale Dirigente Amministrativo con funzioni di Responsabile della Direzione e del coordinamento di tutti i procedimenti tecnico- amministrativi inerenti il Nuovo Ospedale di Udine (Azienda Ospedaliero universitaria S. Maria della Misericordia di Udine).

Dal 16.9.2010 incarico di Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda Ospedaliero-

universitaria "S. Maria della Misericordia" di Udine, con sovra ordinazione e coordinamento delle seguenti Strutture:

Struttura Organizzativa Complessa Grandi Opere  
 Struttura Organizzativa Complessa Ingegneria Clinica  
 Struttura Organizzativa Complessa Servizi Tecnici  
 Struttura Organizzativa Complessa Tecnologia dell'Informazione e della Comunicazione.

Dal 1°.7.2015 rientro in Comune per coprire il ruolo di Direttore del Servizio Progetti Strategici (in staff al Sindaco) con delega speciale per le attività di sdemanializzazione del Porto Vecchio di Trieste

Dal 1°.9.2015 incarico quale Direttore del Servizio Progetti Strategici, Appalti, Contratti e Affari Generali del Comune di Trieste.

Dal 1°.3.2016 al 30.9.2018 nominato Direttore Generale dell'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale OGS di Trieste.

Dal 18.10.2018 Amministratore Unico di SIGMA Consulenze & Servizi SCS S.r.l.

\*. \*. \*

ATTIVITA' SVOLTE QUALI DIRETTORE DEL SERVIZIO CONTRATTI E GRANDI OPERE DEL COMUNE DI TRIESTE

(DAL 1998 AL 2010)

Compiti svolti: Originariamente il Servizio Contratti e Grandi Opere del Comune di Trieste – incardinato nell'Area Affari Generali ed Istituzionali era competente alla gestione di tutta l'attività pre-contrattuale (gare ed appalti) contrattuale e post-contrattuale del Comune stesso ed inoltre alla gestione dell'iter amministrativo e realizzativo di grandi opere eseguite dal Comune medesimo.

*Sotto il profilo contrattuale:*

Il numero degli atti annualmente repertoriati ammontava a circa 1600-2000 contratti/anno per un valore economico medio di circa Lire 350 miliardi/anno; nel 1999 il valore complessivo è stato pari a Lire 1670 miliardi.

I contratti riguardavano tutte le diverse tipologie di negozi propri del diritto privato: dai contratti immobiliari (concessioni, permuta, compravendite, locazioni, ecc.) a quelli finanziari (mutui, leasing, collocamento azionario, ecc.), assicurativi, a quelli connessi ad atti di liberalità (donazioni, legati), ai contratti d'opera ed ai contratti d'appalto per lavori, servizi e forniture.

*Sotto il profilo pre-contrattuale:*

Il numero di gare ufficiose prodromiche alla trattative private superiori a Lire 75 milioni (e che ai sensi del Regolamento erano quindi demandate alla competenza del Servizio Contratti nei tre settori degli appalti), ammontavano mediamente a circa 90-100/anno.

Il numero annuo delle gare d'appalto esperite (pubblici incanti o licitazioni private) nei tre settori (lavori, forniture e servizi) ammontava complessivamente in media a circa 70.

Il Servizio forniva inoltre un'intensa attività di consulenza "interna" (a vantaggio dei Servizi e degli amministratori) per tutti i problemi che direttamente o indirettamente afferiscono all'attività contrattuale dell'ente.

Autonomamente il Servizio provvedeva altresì a fornire indicazioni operative e interpretative sulle nuove disposizioni di legge o regolamentari che vengono emanate e

che interessavano i diversi profili dell'attività contrattuale del Comune.

Inoltre Il Servizio curava la predisposizione e l'aggiornamento degli atti regolamentari, dei Capitolati e degli schemi per ciascuna tipologia di contratto rendendo accessibile l'accesso a tali documenti da parte di tutti gli "operatori" comunali collegati alla rete Intranet.

Il Servizio inoltre curava altresì l'assolvimento di tutti gli adempimenti post-contrattuali: dalla repertoriatura degli atti alla loro eventuale registrazione ed intavolazione nei pubblici registri; e segue dal punto di vista amministrativo e giuridico tutto il contenzioso cooperando a tal fine con l'Avvocatura comunale.

Il sottoscritto ha firmato quale legale rappresentante del Comune tutti i contratti, le concessioni e le convenzioni in cui era parte il Comune medesimo.

Per quanto attiene alle funzioni svolte nell'ambito del "Servizio Grandi Opere":

Nel portafoglio del Servizio sono state gestite le seguenti Opere:

- o - Stadio comunale "N. Rocco" (valore MEuro 35);
- o Palazzetto dello sport di Via Flavia (valore MEuro 14,5);
- o Impianto di smaltimento rifiuti solidi urbani e speciali assimilabili (valore MEuro 53);
- o Grande Viabilità Triestina (3° lotto, 2° stralcio, tratto da Padriciano a Cattinara; valore MEuro 224)
- o Polo natatorio della Città di Trieste di S. Andrea (valore MEuro 15)
- o Ristrutturazione e riconversione in polo espositivo della Pescheria di Riva Nazario Sauro (valore MEuro 6)
- o Riqualificazione della Piazza dell'Unità (valore MEuro 6) e di Piazza Verdi della Borsa (valore MEuro 3,5)
- o Costruzione di una piscina di quartiere ed annesso parcheggio sotterraneo a San Giovanni (valore MEuro 5)
- o Realizzazione di una struttura per anziani non autosufficienti nell'ex Padiglione dell'Ospedale per Lungodegenti <<Gregoretti>> (valore MEuro 6,2)
- o Trasformazione di un immobile in asilo nido in Vicolo dell'Edera (valore MEuro 1,2)
- o Riqualificazione della linea tranviaria Trieste – Opicina (MEuro 10).

*Il sottoscritto è stato Responsabile unico (per effetto della L.R. n. 14/2002) dei seguenti procedimenti:*

- o Polo natatorio della Città di Trieste di S. Andrea (valore MEuro 15);
- o Ristrutturazione e riconversione in polo espositivo della Pescheria di Riva Nazario Sauro, immobile di grande valenza non solo architettonica per la città di Trieste (valore MEuro 6)
- o Costruzione di una piscina di quartiere ed annesso parcheggio sotterraneo a San Giovanni (valore MEuro 4,5);
- o Realizzazione di una struttura per anziani non autosufficienti nell'ex Padiglione dell'Ospedale per Lungodegenti <<Gregoretti>> (valore MEuro 6,2);
- o Riqualificazione della linea tranviaria Trieste – Opicina (MEuro 10);
- o Realizzazione di una struttura polivalente per anziani sofferenti di demenza senile (valore circa MEuro 3,5);
- o Realizzazione dei lavori di riqualificazione galleria urbana Piazza Foraggi (valore oltre MEuro 9);
- o Realizzazione di una strada di collegamento tra il Polo Ospedaliero di Cattinara e la

Grande Viabilità Triestina (valore 5MEuro);

- o Realizzazione del Nuovo Ospedale di Udine (I° e II° intervento per MEuro 100.235.246,08);
- o Realizzazione del Nuovo Ospedale di Pordenone (MEuro 180,00);
- o Acquisto di una nave da ricerca (M€ 15);
- o Concorso di progettazione per la riqualificazione di un immobile destinato ad Albergo in struttura direzionale (M€ 1,5);
- o Procedimento di gara in ambito comunitario per l'affidamento della gestione armatoriale della nave OGS Explora (M€ 12).

Si omettono altri numerosi procedimenti.

In materia di finanza di progetto e di concessione di costruzione e gestione:

- Parcheggio interrato sotto il Colle di San Giusto;
- Ampliamento parksi Foro Ulpiano;
- Parcheggio area ex Piscina B. Bianchi;
- Riqualificazione San Luigi (Via Felluga);
- Parcheggio di Piazzale Europa;
- Gestione Polo Dreher/Silos/Giulia;
- Parcheggio interrato sotto la Piazza Ponterosso;
- Realizzazione e gestione del Parcheggio in Via Cologna;
- Realizzazione e gestione degli altri parcheggi previsti nel PUP del Comune;
- Intervento in concessione di costruzione e gestione per la rinaturalizzazione mediante apporto di terre da scavo dell'area ex Cava Faccanoni .

Più recentemente il sottoscritto ha fornito supporto giuridico-amministrativo nell'impostazione finalizzata alla presentazione di diverse proposte di interventi di finanza di progetto ex art. 183, comma 15 del Codice dei contratti e di impostazione e gestione di procedure di project ad iniziativa pubblica a vantaggio di diversi soggetti pubblici specie nel settore dell'efficientamento energetico previa riqualificazione degli impianti tecnologici (pubblica illuminazione, impianti termici, di condizionamento, elettrici, ecc.).

Il sottoscritto ha inoltre preso parte ai lavori di molte Commissioni giudicatrici di procedimenti di gara per l'affidamento di appalti, concessioni, scelta di soci, ecc., tra cui:

- concorso di idee per la riqualificazione della Piazza dell'Unità
- concorso di progettazione per la riconversione della Pescheria
- appalto- concorso per la gestione del Castello di San Giusto
- selezione pubblica per l'attribuzione delle funzioni di "global coordinator" nell'operazione di collocamento delle azioni di A.C.E.G.A.S. S.p.A.
- appalto-concorso per la progettazione esecutiva e la realizzazione del Polo natatorio della città di Trieste
- concorso di progettazione per la riqualificazione del fronte mare triestino
- licitazione privata per l'aggiudicazione dei lavori della Grande Viabilità Triestina
- concessione di costruzione e gestione del parcheggio di Campo San Giacomo
- gara per l'affidamento dell'incarico di progettazione preliminare di un by-pass sottomarino a Muggia
- concorso di progettazione per la riqualificazione del fronte mare triestino
- appalto-concorso per l'affidamento di un "appalto-calore" all'ASS n. 4 Medio Friuli
- appalto per servizi di ingegneria a supporto della Direzione dei Lavori della Grande Viabilità Triestina

- gara per servizi di ingegneria ed architettura di rilievo comunitario indetta dall'Azienda speciale per il porto di Monfalcone
- gara per la fornitura di gru e servizi annessi di rilievo comunitario indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone
- gara per la fornitura di una tramoggia e servizi annessi di rilievo comunitario indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone
- gara indetta dalla Camera di commercio, Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia per servizi attinenti l'ingegneria e l'architettura oltre la soglia comunitaria
- gara per servizi di ingegneria ed architettura a supporto della Direzione Lavori della Grande Viabilità
- gara d'appalto per l'aggiudicazione dei lavori di ristrutturazione del Gregoretto e trasformazione in Residenza per anziani non autosufficienti
- concorso internazionale per l'aggiudicazione delle opere d'arte a corredo del Polo Natatorio
- gara comunitaria per l'acquisto di arredi, attrezzature tecniche e complementi per il Polo Natatorio
- gara comunitaria per la fornitura e posa in opera dispositivi elettromeccanici per la trenovia Trieste-Opicina
- gara comunitaria per l'aggiudicazione dell'incarico della Direzione dei lavori e coordinamento per la sicurezza in fase esecutiva dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento strutture socio-assistenziali della Città di San Daniele del Friuli
- gara comunitaria per l'affidamento dell'incarico di collaudo statico dei lavori della Grande Viabilità Triestina (III lotto II stralcio)
- gara comunitaria per la riqualificazione e l'ammodernamento di n. 5 carrozze ferroviarie destinate a servizio della linea tranviaria Trieste- Opicina
- gara indetta dalla Azienda Ospedaliera Santa Maria della Misericordia di Udine per l'attribuzione dell'incarico pertinente alla progettazione, D.L., coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori di realizzazione della nuova centrale tecnologica (Euro 18.149.223,00) di lavori
- procedimento indetto dal Comune di Monfalcone per la valutazione delle proposte di project financing per la riqualificazione dell'ex Albergo degli Impiegati di via Cosulich di Monfalcone
- procedimento indetto dal Comune di Gorizia per la valutazione delle proposte di project financing per la realizzazione di un parcheggio interrato multipiano in Via Manzoni a Gorizia
- gara indetta dalla Azienda Ospedaliera di Pordenone per l'attribuzione dell'incarico pertinente alla progettazione, D.L., coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori del nuovo Ospedale di Pordenone
- gara indetta dall'Interporto Alpe Adria di Cervignano del Friuli per l'affidamento della gestione tecnica ed operativa dell'Interporto
- gara indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone per l'aggiudicazione dell'appalto per la fornitura di una gru portuale con relativi accessori
- gara indetta dal Comune di Trieste per la riqualificazione e l'ammodernamento di n. 4 vetture tranviarie
- gara per l'affidamento dell'incarico di progettazione per la riqualificazione di Piazza Libertà e di due percorsi pedonali nell'ambito del programma innovativo urbano della Città di Trieste

- gara per l'aggiudicazione di due appalti di global service per la gestione del patrimonio immobiliare del Comune di Trieste
- gara per l'acquisizione di elementi di arredo ed attrezzatura tecnica per una struttura residenziale per anziani non autosufficienti da 92 posti letto
- gara comunitaria indetta dalla Provincia di Pordenone per l'aggiudicazione dei servizi per la impostazione e gestione di un nuovo catasto stradale delle Province di Udine, Gorizia e Pordenone
- gara indetta dalla Comunità Montana della Carnia per l'aggiudicazione mediante offerta economicamente più vantaggiosa a procedura aperta in ambito comunitario, dei lavori di realizzazione di un impianto di teleriscaldamento pilota a biomassa ad Arta Terme
- gara indetta da NET – Azienda Pulita - S.p.A per l'aggiudicazione mediante procedura aperta comunitaria dell'appalto di conduzione del trattamento dei RSU di Udine
- gara appalto lavori di realizzazione del distretto di Cividale del Friuli Padiglione di Levante e nuovo centro Hospice
- gara a procedura aperta per la progettazione esecutiva e l'esecuzione del nuovo depuratore di Staranzano(GO)bandita d IRISACQUA
- gara a procedura ristretta per l'aggiudicazione dei lavori di riqualificazione dell'ex Ospedale Militare indetta dall'Università degli Studi di Trieste
- gara per l'appalto gestione calore e impianti degli immobili della Provincia di Trieste
- gara a procedura ristretta in ambito comunitario per l'aggiudicazione della progettazione costruttiva costruzione e posa in opera di un impianto di produzione di energia elettrica mediante fonte rinnovabile solare attraverso la conversione fotovoltaica
- Gara a procedura aperta con il criterio dell'oe+v per la fornitura di una gru portuale semovente indetta dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone
- Gara a procedura aperta per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione della centrale tecnologica, cunicoli impiantistici, laboratori e servizi annessi, di un impianto di cogenerazione e di una rete di teleriscaldamento urbano sulla base di un accordo di programma tra Azienda Ospedaliero-universitaria, Comune di Udine e università di Udine
- Gara a procedura ristretta per l'affidamento dell'appalto dei lavori di realizzazione del Padiglione "S" del Distretto di Cividale dell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 Medio Friuli
- Gara per i lavori del completamento del I° e II° intervento del Nuovo Ospedale di Udine
- Gara per i lavori della realizzazione di un piazzale portuale ad uso cabotaggio indetto dall'Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone (aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa)
- Gara per l'affidamento dei lavori di una caserma per la Polstrada (da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa)
- Gara per l'affidamento dell'appalto di pulizia e sanificazione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (Presidente della Commissione di verifica della congruità delle offerte affetta da sospetta anomalia)
- Gara per l'affidamento del servizio di manutenzione delle apparecchiature biomedicali delle Aziende del Servizio Sanitario della Regione Friuli -Venezia Giulia
- Gara per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione della Piattaforma Logistica del Porto di Trieste
- Gara per l'affidamento della progettazione e costruzione del III e IV lotto dell'Ospedale di Udine

- Gara per l'aggiudicazione dei lavori di riqualificazione della pista dell'Aeroporto di Ronchi dei Legionari
- Gara per l'aggiudicazione della fornitura e noleggio di indumenti e attrezzatura antinfortunistici
  - *Si omettono ulteriori attività.*

#### PRINCIPALI CONSULENZE SVOLTE

Nel corso degli anni numerosi sono stati gli apporti consulenziali resi in favore di pubbliche amministrazioni.

Si segnala in particolare l'attività di consulenza e supporto giuridico-amministrativo nell'impostazione e gestione di complessi procedimenti amministrativi svolta a vantaggio di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., in particolare:

- per la progettazione e la successiva costruzione del progetto Fermi@Eelettra (nuovo FEL);
- per la realizzazione delle centrali di Trigenerazione in autofinanziamento;
- per il progetto Buster
- per la costituzione di una società per la produzione e commercializzazione di ondulatori (KYma S.r.l.)
- per l'impostazione delle procedure di acquisizione di beni, servizi e lavori anche in economia (accordi quadro per manutenzioni e appalti di pulizia civile ed industriale e vigilanza, ecc.).

Avantaggio della stessa Elettra-Sincrotrone S.C.p.A. è stata svolta anche una attività di formazione in materia contrattuale e pre-contrattuale.

Tra le principali attività di consulenza rese si elencano le seguenti:

- Comune di Duino – Aurisina: attività di consulenza in materia contrattuale (consulenza poi trasformata in rapporto convenzionale con il Servizio Contratti del Comune) dal 1997 al 2002;
- Istituto per l'Infanzia "B. Garofolo" di Trieste: supporto nell'impostazione di diverse gare d'appalto e per la formazione del personale 1999- 2000;
- Comune di Muggia: l'impostazione e svolgimento di una gara di progettazione oltre la soglia comunitaria e relativa verifica di congruità;
- Azienda speciale per il Porto di Monfalcone: impostazione e gestione: supporto ed assistenza giuridica-amministrativa per l'impostazione e gestione di una gara per servizi di ingegneria ed architettura di rilievo comunitario e relativa verifica di congruità dell'offerta;
- di una gara per la fornitura e servizi annessi (gru portuali) di rilievo comunitario (Euro M€ 4,390) mediante il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- di una gara per la fornitura e servizi annessi (tramoggia semovente portuale) di rilievo comunitario (Euro 590.000,00) mediante il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- Camera di commercio, Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia per l'impostazione e lo svolgimento di una gara per servizi attinenti l'ingegneria e l'architettura oltre la soglia comunitaria 2003

- Azienda Servizi Sanitari 4 Medio Friuli: impostazione e svolgimento di una gara per l'aggiudicazione del servizio di gestione degli impianti termici <<appalto calore>> (M€7,5)
- Comune di Cormons: consulenza per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori inalveazione del torrente Cristinizza, costruzione di canali di raccolta delle acque meteoriche, sistemazione del torrente Bisinta nei Comuni di Capriva, Cormons, Moraro, Mossa e San Lorenzo Isontino, opera in delegazione amministrativa (importo M€ 4,2)
- Provincia di Gorizia: consulenza per l'impostazione e la gestione di un appalto integrato con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per la realizzazione in delegazione amministrativa di un sottopasso ferroviario (importo M€ 1,7)
- Azienda Servizi Sanitari 4 - Medio Friuli: consulenza per l'impostazione e la gestione di 2 gare per l'affidamento di incarichi attinenti all'ingegneria e all'architettura (progettazione, direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase esecutiva), entrambe di valore superiore alla soglia comunitaria
- Autorità Portuale di Trieste: consulenza per l'impostazione e la gestione delle gare per l'affidamento delle operazioni di caratterizzazione dell'area compresa fra lo Scalo Legnami e l'ex Italsider sulla quale sarà realizzata la piattaforma logistica opera che è inserita, tra l'altro, nel programma degli interventi di cui alla Legge Obiettivo 21.12.2001, n. 443 <<Delega al Governo in materia di infrastrutture ed insediamenti produttivi strategici ed altri interventi per il rilancio delle attività produttive>>
- Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Gorizia: consulenza per l'impostazione e la gestione della gara per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva, della Direzione dei lavori e del coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori per la realizzazione di una sala per conferenze di negoziato internazionale nonché per la successiva gara d'appalto per l'affidamento dei relativi lavori;
- Comune di Monfalcone: consulenza per l'impostazione e la gestione del procedimento di project- financing della realizzazione e gestione della struttura ora denominata "ex Albergo Impiegati"
- Comune di Gorizia: consulenza per la gestione del procedimento di project financing attinente la realizzazione e gestione del parcheggio multipiano in elevazione in Via Manzoni
- Comune di Monfalcone: consulenza per il supporto giuridico - amministrativo nel procedimento di definizione bonaria delle riserve ai sensi dell'art. 35 della L.R. n. 14/2002 e s.m.i. iscritte nel registro di contabilità dell'appalto per i lavori di riqualificazione del Quartiere di Panzano dall'Impresa PA.CO - Pacifico Costruzioni S.p.A. di Napoli
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: supporto giuridico-amministrativo al RUP del progetto "Autostrade del Mare" (una pluralità di procedimenti per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture)
- ITIS Trieste: attività di supporto giuridico-amministrativo per lo svolgimento di gare d'appalto con specifico riferimento ai lavori di realizzazione di un polo idrofisiokinesiterapico e riabilitativo (da aggiudicare con appalto integrato e con l'offerta economicamente più vantaggiosa) nonché di un condominio sociale Regione

- Autonoma Friuli Venezia Giulia: supporto e di consulenza giuridico - amministrativa per l'impostazione e la gestione del procedimento di project financing relativo all'attuazione degli interventi previsti dal Protocollo di programmazione integrato sottoscritto il 2.8.2005 tra la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e il Land Carinzia per la valorizzazione turistica del versante italiano del comprensorio Pramollo-Nassfeld e l'attuazione di opere infrastrutturali (impianto di risalita, comprensorio sciabile, insediamenti turistici a valle e in quota, ecc.) di valore minimo di M€ 145;
- NET S.p.A.: attività di supporto e consulenza giuridico-amministrativa per l'impostazione e la gestione di una gara d'appalto per la conduzione di un impianto di trattamento RSU e assimilati;
  - Comune di San Michele al Tagliamento: attività di componente la commissione incaricata di valutare una proposta per il project financing relativo alla riqualificazione "Riqualificazione dell'area di Piazzale Zenith attraverso la realizzazione della nuova piazza, di un parcheggio interrato e del Kursaal";
  - Comune di Monfalcone: attività di componente la commissione incaricata di valutare le proposte per i project financing relativi alla realizzazione di un parcheggio interrato e il completamento "delle terme romane"
  - Azienda Ospedaliero-universitaria: attività di consulenza e supporto giuridico - amministrativo del RUP per la concessione di costruzione e gestione (project financing) inerente le realizzazione della nuova centrale tecnologica, di un impianto di cogenerazione a servizio delle strutture ospedaliere, una rete di teleriscaldamento, nuovi laboratori ed al fine della gestione e conduzione della nuova CT, degli impianti primari e secondari e della rete di teleriscaldamento nonché delle centrali tecnologiche e degli impianti primari e secondari dell'Università di Udine;
  - Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 "Medio Friuli": attività di consulenza e supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori di realizzazione del nuovo Padiglione di Levante sede del Distretto di Cividale e del Centro residenziale di cure palliative e lavori di completamento (opzione) e relativa verifica di anomalia;
  - Fondazione CRTrieste: attività di supporto e consulenza giuridico- amministrativa per l'acquisizione dei pareri di legge e nella fase di progettazione ed affidamento dei lavori di riqualificazione dell'immobile denominato "ex Magazzino Vini" nonché per l'impostazione della relativa gara d'appalto;
  - Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di gare per l'affidamento di concessioni di spazi portuali;
  - Camera di Commercio Industria e Agricoltura di Gorizia: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di una gara europea per l'affidamento dell'incarico di progettazione definitiva ed esecutiva, il coordinamento per la sicurezza in fase progettuale ed esecutiva. La direzione dei lavori, misura, assistenza, contabilità ed assistenza al collaudo e all'ottenimento del CPI e relativa verifica di anomalia;
  - Comune di Ponte di Piave: attività di supporto e consulenza per l'impostazione di una gara per l'affidamento dell'incarico di realizzazione dello studio di fattibilità di un piano economico-finanziario per la realizzazione della nuova Casa di Riposo comunale
  - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine: svolgimento delle funzioni di RUP e Responsabile dell'Alta Sorveglianza dei lavori in concessione di costruzione e gestione del "Nuovo Ospedale di Udine" e supporto al RUP della concessione di costruzione e gestione della Nuova Centrale Tecnologica, di un impianto di

cogenerazione, di cunicoli tecnologici e del centro di servizi e laboratori destinati alla stessa Azienda, nonché di una rete di teleriscaldamento cittadino

- Fondazione Teatro G. Verdi di Trieste: consulenza e supporto per l'impostazione di gare d'appalto e contratti per servizi e forniture nonché per l'affidamento della gestione di una serie di locali commerciali da adibire a bar e ristoro interni a Teatro
- Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 "Medio Friuli": attività di consulenza e supporto giuridico - amministrativo per l'impostazione e la gestione della gara d'appalto dei lavori di realizzazione del nuovo Padiglione "S" del Distretto di Cividale
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: Procedura ristretta per l'affidamento dell'appalto dei lavori di sistemazione dell'area portuale ad uso cabotaggio. Il stralcio Tratto "A" e Tratto "B" e relativa verifica di anomalia
- Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli di Pordenone: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione del procedimento di realizzazione del Nuovo Ospedale di Pordenone in località Comina e analisi PSC per l'intervento in Project financing d'intesa e collaborazione con la dott. ssa Veronica Vecchi della Università commerciale L. Bocconi
- Comune di Pordenone: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione e gestione della gara d'appalto per i lavori della nuova Caserma dei Carabinieri e relativa verifica di anomalia
- Azienda Trasporti di Gorizia: supporto e consulenza giuridico-amministrativa al RUP per l'impostazione e gestione della gara d'appalto per i lavori della nuova sede
- IRIS ACQUA Gorizia: Componente la commissione giudicatrice per l'aggiudicazione dell'appalto integrato per la realizzazione della nuova sede
- Comune di Lestizza: attività di consulenza e supporto al RUP relativamente al contenzioso insorto con l'impresa esecutrice dei lavori di ristrutturazione della Villa Bellavitis-Busolini
- Comune di Pietro al Natissone: attività di consulenza e supporto al RUP relativamente al contenzioso insorto con l'impresa esecutrice dei lavori di protezione civile per la messa in sicurezza della strada e dell'acquedotto di Mezzana
- A& T 2000S.p.A.: attività di supporto e consulenza al RUP per la gara d'appalto per l'affidamento del servizio di gestione dei centri di raccolta comunali e servizi accessori
- Presidente (su nomina del Presidente del Tribunale di Trieste) della Commissione ex art. 240 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. per la definizione in via bonaria delle riserve formulate dall'esecutore dei lavori di adeguamento a sezione autostradale del Raccordo Villesse-Gorizia (valore dei lavori 102 M€, valore delle riserve 51m€)
- NET S.P.A.: Attività di supporto e consulenza per l'impostazione e la gestione del procedimento di project financing per la realizzazione dei lavori di RI-funionalizzazione dell'impianto di trattamento dei rifiuti di San Giorgio di Nogaro
- Gestione Immobili Friuli Venezia Giulia S.p.A.: incarico di formazione, consulenza e supporto giuridico- amministrativo nell'impostazione e gestione di gare per l'affidamento di appalti di lavori e di servizi tecnici
- ACEGAS-APS S.p.A.: incarico di supporto e consulenza in ordine all'impostazione e gestione di due procedimenti di individuazione del contraente per la progettazione e realizzazione dei lavori inerenti la riqualificazione dell'impianto di depurazione di

Servola-Trieste

- VENETO ACQUE S.p.A.: componente la Commissione per la definizione delle riserve ex art.240 del D.lgs.n.163/2006e s.m.i. relativamente ai lavori per la progettazione esecutiva e realizzazione della condotta di adduzione DN 1200 Campo Pozzi Camazzole-Piazzola sul Brenta. Tratta 34. Progetto di modello strutturale degli acquedotti del Veneto
- SSM - Sistema Sosta e Mobilità - S.p.A.: componente la Commissione per la definizione delle riserve ex art. 240 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. relativamente ai lavori per la progettazione esecutiva e realizzazione del parcheggio interrato di Piazza Primo Maggio a Udine
- STUDIO LEGALE PONTI-Udine: Consulente tecnico di parte nella causa penale contro Daniele Gasparini e Gaspare Gasparini (proc. Pen. N. 4124/12 R.G.N.R.) della Procura della Repubblica di Udine in materia di appalti pubblici di fornitura per Aziende del Servizio Sanitario
- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE: componente la Commissione per la definizione delle riserve ex art. 240 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. relativamente ai lavori di riqualificazione dell'ex Ospedale Militare
- COMUNE DI CORDENONS: supporto giuridico-amministrativo al Responsabile del procedimento per n. 2 procedimenti di finanza di progetto (gestione piscina comunale con lavori accessori di riqualificazione e gestione impianti termici ed elettrici presso gli immobili comunali nonché della pubblica illuminazione con lavori di efficientamento energetico e riqualificazione tecnologica
- ETRA Energia Territorio Risorse Ambientali S.p.A.: Componente ella commissione giudicatrice del procedimento per l'aggiudicazione dell'Accordo quadro per "Attività di pronto intervento diurno e notturno, feriale e festivo nonché realizzazione di lavori e manutenzioni straordinarie di reti, allacciamenti ed accessori di acquedotto e fognatura
- CO.DI.G.E.R. (Comitato dei Direttori Generali degli enti pubblici di ricerca): Coordinatore nazionale del tavolo tecnico nazionale sui Contratti pubblici"
- Comune di Grado: supporto ed assistenza giuridico-amministrativa per l'affidamento della concessione dei servizi energetici degli edifici del comune di Grado previa realizzazione degli interventi di adeguamento ed efficientamento energetico ai sensi del D.lgs. n. 115/2008 degli edifici e degli impianti con la formula della finanza di progetto
- Consorzio di sviluppo economico locale dell'area giuliana: supporto ed assistenza giuridico-amministrativa per l'impostazione e la gestione dei procedimenti di affidamento di appalti necessari per la funzionalità dell'ente;
- Unione dei Comuni della Carnia: componente della Commissione incaricata della valutazione delle proposte di gestione del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti presentate dalle società interamente pubbliche operanti nel settore rifiuti urbani nell'ambito territoriale dei comuni costituenti l'assemblea locale "centrale", di cui all'art. 8 e all'allegato a della L.R. n. 5/2016.

Negli incarichi svolti per il supporto al Responsabile del procedimento è stata sempre garantita, sia per quanto attiene alle procedure di gara per lavori, sia per ciò che riguarda procedure di gara di servizi, anche l'assistenza nei sub-procedimenti di verifica di congruità delle offerte affette da sospetta anomalia.

Nell'ambito dell'attività della SIGMA Consulenze & Servizi SCS S.r.l.:

- Supporto giuridico – amministrativo per l'impostazione e la gestione dei procedimenti finalizzati all'allestimento della sede del Museo Storico della fisica e Centro Studi e ricerche "Enrico Fermi" e del Museo permanente dedicato alla figura di E. Fermi presso la Palazzina di Via Panisperna nell'ambito del complesso del Viminale a Roma;
- Elettra Sincrotrone Trieste S.c.p.a.: supporto attività di supporto giuridico-amministrativo ai responsabili dei procedimenti di individuazione e valutazione dei sistemi più appropriati di individuazione del contraente per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture anche in relazione alle esigenze derivanti dal complesso dei progetti facenti capo a Elettra 2.0; attività di consulenza e supporto giuridico-amministrativo nella costruzione delle gare d'appalto di specifica complessità per lavori, servizi, forniture e incarichi tecnici inerenti e necessari per l'upgrade dell'anello di accumulazione di Elettra e delle relative linee di luce mediante l'implementazione e sviluppi dell'attuale impiantistica, ed in generale allo sviluppo infrastrutturale richiesto dal *refitting* dei complessi sistemi tecnologici che compongono gli acceleratori di particelle, le linee di luce e le stazioni sperimentali; attività di consulenza e supporto giuridico-amministrativo nella impostazione e gestione della gara per la gestione della centrale TGP 1 ed altre procedure di gara di prossima scadenza; attività di supporto ed assistenza amministrativa ai responsabili dei procedimenti della società nella fase pre-contrattuale (con specifico riferimento alla fase di redazione degli atti delle procedure di affidamento dei contratti) e contrattuale (con specifico riferimento alla insorgenza di potenziali problematiche insorgenti nella fase esecutiva); attività di supporto nelle valutazioni inerenti eventuali "domande" (riserve) attuali o potenziali avanzate dagli appaltatori nella fase esecutiva e individuazione delle modalità di risoluzione preventiva appropriata con ricerca di precedenti giurisprudenziali e dottrinali sui temi dibattuti;
- Università degli Studi di Trieste: supporto tecnico-amministrativo-giuridico per l'impostazione e la gestione di procedimenti per l'affidamento di servizi di ingegneria ed architettura nell'ambito della manutenzione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Università
- Comune di Basiliano: supporto tecnico-amministrativo-giuridico per l'impostazione e la gestione di alcuni procedimenti per l'affidamento di servizi scolastici (trasporto, mensa, pulizia, doposcuola)
- Comune di Tarcento: supporto tecnico-amministrativo-giuridico alle funzioni di RUP per l'impostazione e la gestione della procedura di affidamento degli interventi di "efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica", mediante project financing;
- Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale: concessione di costruzione e gestione su base *finance* di una piattaforma logistica tra lo Scalo Legnami e l'ex Italisider - *hub* portuale; attività di supporto giuridico- amministrativo nella individuazione e valutazione dei sistemi più appropriati di riequilibrio del piano economico finanziario della concessione a seguito di una eventuale rallentata produttività del cantiere per fatti non imputabili al concessionario; attività di supporto nell'analisi e valutazione del piano economico-finanziario in relazione alla richiesta di riequilibrio promanata dal concessionario a seguito della rallentata

produzione del cantiere per fatti non imputabili al concessionario

- Assistenza e supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione e la gestione di procedure di finanza di progetto da presentare nei Comuni di Latisana, Pordenone, Trieste, Cervignano del Friuli, Udine, Casarsa della Delizia, Gorizia, San Michele al Tagliamento, ecc);
  - Citelum S.r.l. (parte del Gruppo EDF): assistenza e supporto a per l'impostazione di un project financing per interventi di pubblica illuminazione, gestione semaforica e smart city;
  - Assistenza e supporto nell'impostazione di una proposta di project financing ex art. 183, comma 15 del Codice, per la gestione della mensa del Comune di Tolmezzo, previo lavori di riqualificazione e messa a norma;
  - ASL Romagna: Supporto al Responsabile del procedimento per la verifica di anomalia nella gara comunitaria per l'affidamento del servizio di progettazione, direzione lavori, coordinamento sicurezza in progettazione ed in esecuzione dei lavori di costruzione del Nuovo Ospedale di Cesena (14 M€);
  - HydroGEA S.p.A.: Incarico di supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione, la redazione e la gestione delle procedure di scelta dei contraenti per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture per il valore di contratti sotto e sopra soglia comunitaria;
  - Comune di Codroipo: incarico di supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione, la redazione e la gestione della gara per l'affidamento dei lavori della scuola e mensa;
  - NET S.p.A.: incarico di supporto giuridico-amministrativo per la definizione di problematiche insorte nella fase di costruzione dell'impianto di trattamento dei rifiuti;
  - Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura Venezia Giulia: incarico di supporto per l'impostazione e la gestione di alcuni procedimenti per l'affidamento dei servizi tecnici di ingegneria e architettura, verifica dei progetti e aggiudicazione dei lavori di costruzione del centro finalizzato alla valorizzazione territoriale del Collio Goriziano a Cormons (GO);
  - Bluenergy Group S.p.A.: supporto per la redazione della bozza di convenzione nell'ambito di una proposta di finanza di progetto per il Comune di Cantù;
  - Comune di Ruda: incarico per il supporto giuridico-amministrativo per l'impostazione e la gestione dei procedimenti finalizzati alla riqualificazione, ristrutturazione e valorizzazione del complesso dell'ex Amideria di Chiozza in Località La Fredda.
- *Si omettono ulteriori attività.*

#### **COLLAUDI:**

- Componente la Commissione di collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera di lavori di realizzazione in concessione di costruzione e gestione del parcheggio interrato di Piazza San Giacomo a Trieste;
- Componente la Commissione di collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera dei lavori di ampliamento e ristrutturazione dell'Ospedale San Giovanni di Dio a Gorizia;
- Componente la Commissione di collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera

- dei lavori di "Riordino della rete ospedaliera triestina – Riqualificazione dell'Ospedale Maggiore - 2° e 3° lotto";
- Presidente della Commissione di collaudo tecnico-amministrativo dei lavori di riqualificazione della palazzina ex CULP in Punto Franco Nuovo (Autorità Portuale di Trieste) importo lavori;
  - Presidente della Commissione di collaudo di un sistema informativo finalizzato alla gestione ed al monitoraggio RQSII (deliberazione AEEGSI n. 655/2015) - *workforce management* gestione e manutenzione.

### **PUBBLICAZIONI**

Coautore, assieme al prof. Dario Gregori, docente di statistica all'Università degli Studi di Trieste, del volume *"Il calcolo dell'offerta economicamente più vantaggiosa"*, edito da IPSOA,MI, 2002, nella collana "Urbanistica & Appalti" diretta da F. Caringella e G. De Mauro

Autore e collaboratore di IPSOA dal 2001, per l'aggiornamento dell'opera a schede mobili e CD ROM *"L'appalto. Manuale Operativo"*, IPSOA ed., MI

Autore di un articolo sugli incarichi di progettazione e sulle modalità operative dopo l'abrogazione del decreto Karrer (DPCM 116/1997), nella rivista "Urbanistica & Appalti" edita da IPSOA (giugno2002)

Autore assieme all'ing. Massimiliano Liberale del capitolo sulla Contabilità dei lavori nel nuovo commentario della <<Merloni>> edito da IPSOA – curato da F. Caringella e G. De Marzo che è uscito alla fine del mese di settembre 2003 per i tipi di IPSOA

Curatore, assieme al prof. D. Gregori e unitamente alla società S & A S.r.l. di Torino di un software applicativo per la gestione integrata dei bandi e dei disciplinari di gara nonché per l'impostazione e gestione delle gare d'appalto da aggiudicarsi con il sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa anche mediante sistemi di simulazione per il governo dell'architettura più adeguata delle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia comunitaria.

Autore di una casistica di esempi e simulazioni di appalti aggiudicati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa nei diversi sistemi multiobiettivi e multicriteri reperibili nella letteratura scientifica per la Casa Editrice De Agostini (Tools presente sulla home page del sito Internet [www.Leggiditaliaprofessionale.it](http://www.Leggiditaliaprofessionale.it))

Autore, assieme al prof. Dario Gregori, docente di statistica all'Università degli Studi di Torino, del volume *"Le gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa"*, edito da Wolters Kluwer Italia S.r.l.(IPSOA) nella collana "Urbanistica& Appalti" diretta da F. Caringella e G. De Mauro (edizione ottobre 2007)

Autore di diversi articoli sulla Rivista "Appalti Contratti" edita da Maggioli Ed. *"Brevi considerazioni in ordine all'abolizione dei c.d. "criteri motivazionali" nelle gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa"*, pubblicato nel numero 5/2009 della rivista; *"Considerazioni sull' abrogazione dell'obbligo in capo ai concorrenti delle gare d'appalto di corredare le offerte delle giustificazioni"*, pubblicato sul numero 10/2009 della rivista "Appalti Contratti" edita da Maggioli

Autore dell'articolo sulla Rivista "Appalti & Contratti" edita da Maggioli n. 7/2010 di

commento, analisi e simulazioni su alcune gare esperite con il criterio dell'oe+v con diversi metodi multi obiettivo e di commento della determinazione dell'Autorità di Vigilanza n. 4/2009

Autore (assieme all'ing. Federico Olivotti) del volume intitolato *"Guida operativa per la gestione degli appalti pubblici di lavori (dalla programmazione al collaudo)* edito da Maggioli, 2012

Autore (assieme all'ing. Federico Olivotti) del volume intitolato *"Lavori e opere pubbliche- Formulario degli appalti"* edito da Maggioli, luglio 2013

Autore (assieme all'ing. Federico Olivotti) del volume intitolato *"Lavori e opere pubbliche-Formulario degli appalti"* edito da Maggioli, maggio 2015.

#### ATTIVITÀ DI FORMAZIONE SVOLTA

Si espongono alcune iniziative di maggior significato:

- Università degli Studi di Palermo: sull'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla qualificazione nelle gare d'appalto di lavori" sull'appalto integrato e sul "global service", sulle "garanzie nei pubblici appalti di lavori"; sulle "nuove direttive comunitarie in materia di appalti", sulla "qualità nei lavori pubblici", sui "sistemi di realizzazione e partecipazione agli appalti di lavori", svoltisi il 28 e 29.1.2002, il 9 e 10.1.2003, l'8 e 9 gennaio 2004, il 13 e 14.1.2005
- Università degli Studi di Trieste–Dipartimento di Scienze Giuridiche–Scuola Forense–relatore al Corso di diritto amministrativo (appalto di opere pubbliche) di preparazione all'esame di Stato per avvocato 2002
- INPUT S.r.l. di Roma: seminari vari di aggiornamento e qualificazione professionale rivolte a funzionari, dipendenti e segretari comunali di enti locali su: I criteri di redazione dei bandi di gara 17.12.2002 e sul criterio di aggiudicazione con l'offerta economicamente più vantaggiosa 12.7.2002 e 12 - 13 maggio 2003;
- IAL (agenzia Formativa) di Udine, Pordenone e Gorizia: corso in materia di lavori pubblici rivolto a dipendenti delle PP.AA. per complessivi n. 5 corsi e 75 ore di lezione (da ottobre 2002 a maggio 2003); prossimamente n. 30 ore di lezione a funzionari degli enti locali in materia di appalti di lavori con approfondimenti monotematici ed esercitazioni in un nuovo corso dal mese di aprile a giugno 2004
- Provincia di Udine (13.2.2003) relatore al convegno su "Il responsabile del procedimento negli appalti pubblici di lavori"
- Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine S. r. l.: (ciclo di 4 lezioni monotematiche in materia di contratti pubblici e in particolare di temi inerenti gli appalti di lavori pubblici di durata di 3 ore ciascuna per 3 moduli svoltisi nei seguenti periodi: maggio-settembre 2003; ottobre-dicembre 2003; gennaio - maggio 2004)
- Centro Studi Amministrativi Alta Padovana: relatore al seminario su "I contratti della Pubblica Amministrazione" (novembre 2002)
- Azienda Speciale per il Porto di Monfalcone: attività formativa a vantaggio dei dipendenti apicali in materia contrattuale e di gestione delle opere pubbliche (da maggio a luglio 2003)
- Camera di Commercio di Gorizia: attività formativa a vantaggio dei dirigenti in materia pre-contrattuale e di appalti di servizi e forniture (febbraio 2004)
- Autorità Portuale di Trieste: attività formativa rivolta a funzionari in materia di

contratti e appalti di servizi, forniture e lavori e gestione del contenzioso da luglio - dicembre 2003 e dal aprile-giugno 2004 per 4 giornate

- Koynos s.r.l.: intervento formativo a vantaggio dei dipendenti del Comune di Muggia per n. 10 ore da gennaio a marzo 2004
- IN\_PUT (Roma): relatore al convegno nazionale sui "Sistemi di finanziamento dei lavori pubblici ed il project financing" indetto in data 24 giugno 2004
- Azienda AUSL di Bologna: giornata formativa ricolta ai dirigenti e funzionari dell'AUSL sul "Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa applicata all'appalto integrato e alla concessione di costruzione e gestione" (21/6/2004)
- ASL Rieti: relatore al convegno nazionale delle AASSLL svoltosi il 25.6.2004 sul tema del "global service"
- IAL di Pordenone: relatore per n.30 ore complessive di un corso sui "*lavori pubblici ed espropriazioni per pubblica utilità*" indetto dallo IAL in favore di dipendenti degli enti locali (marzo-giugno 2004)
- Comune di Ronchi dei Legionari: relatore al convegno indetto dal nei giorni 27/9 e 14/10/2004 sulla "disciplina regionale dei lavori pubblici "
- IN\_PUT (Roma): relatore al convegno indetto da in data 21/10/2004 sul "*l'appalto integrato*"
- Scuola Edile di Pordenone: relatore al corso sulla "gestione delle gare d'appalto", sugli atti delle gare d'appalto e sulla gestione delle gare d'appalto (natura giuridica del Bando e della lettera di invito, impugnabilità, metodologia per la corretta impostazione, integrazione tra la normativa statale e quella regionale; i Bandi tipo; principi di qualificazione delle imprese; criteri di aggiudicazione; le offerte anormalmente basse secondo la normativa comunitaria, nazione e regionale; i sistemi la gestione delle gare d'appalto) svoltosi nei giorni 16 e 18/11/2004)
- Comune di Monfalcone: relatore al corso sulla "direzione dei lavori nei pubblici appalti" svoltosi in data 22/11/2004
- IN\_PUT (Roma): relatore al convegno indetto in data 10/12/2004 sulla "finanza di progetto"
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al convegno indetto in data 8/3/2005 a Cittadella (PD) sulla "finanza di progetto"
- Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine S.r.l. (ciclo di 6 lezioni di 3 ore ciascuna sul tema "Sistemi e criteri alternativi per il finanziamento e l'aggiudicazione di appalti di lavori pubblici di lavori " (8/2/2005- 29/3/2005)
- IGOP-Istituto Giuridico Opere Pubbliche-(Roma): relatore al convegno indetto in data 24/3/2005 sul "Criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa: dall'impostazione del bando all'aggiudicazione"
- Comune di Monfalcone: relatore al corso sulla figura del Responsabile Unico del Procedimento nei lavori pubblici indetto in data 20/04/2005
- ATER Gorizia: docente in due corsi svolti nel mese di aprile e maggio in favore dei dirigenti e dipendenti ATER per complessive 26 ore di lezione sulle diverse tematiche tra cui la disciplina normativa dei pubblici appalti di lavori
- INPUT Roma d'intesa con l'Università degli Studi di Palermo e l'Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici: relatore al convegno indetto il 13 e 14/6/2005 sul tema : "I lavori pubblici oggi" la legge comunitaria 2004 e la legge finanziaria 2005; il recepimento

delle direttive europee sugli appalti; le modifiche e le integrazioni alla L. 109/1994; il rinnovo dei contratti di forniture e servizi; le consulenze e gli incarichi; la revisione dei prezzi”;

- Comune di Ronchi dei Legionari: relatore al seminario indetto il 15/6/2005 sul tema: “il finanziamento dei lavori pubblici”
- Associazione per lo studio del diritto amministrativo di Pordenone: docenza per un seminario sul tema: “Capitolati d’appalto; garanzie nei pubblici appalti e tecniche di redazione dei contratti pubblici” svoltosi al Comune di Pordenone in data 11.10.2005.
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al convegno indetto in data 21/10/2005 a Cittadella (PD) sul “l’Ufficio Contratti e la gestione delle gare d’appalto” ed in data 16/12/2005 sul “La redazione dei verbali di gara”;
- Centro Convegni Palazzo delle Professioni (Udine): relatore al ciclo di incontri sul “subappalto ; sui criteri di qualificazione ai pubblici appalti di lavori; e affidamenti degli incarichi esterni e consulenze dopo la finanziaria 2004” svoltosi tra novembre e gennaio 2006 presso il Centro Convegni Palazzo delle professioni di Udine (cicli di n. 3 ore ciascuno);
- Comune di Monfalcone: relatore in 2 incontri sulle nuove Direttive appalti e sul nuovo Codice unico degli appalti pubblici (27.2.2006 e 20.3.2006)
- ENAIP di Cordenons: relatore per un incontro sulla sicurezza nei cantieri (in concerto con l’Ordine degli Ingegneri ed Architetti della Provincia di Pordenone) con specifico riferimento ai rapporti intercorrenti tra il DL, il RUP e il CSE (25.2.2006);
- Alfa Consulenze S.r.l. di Verona (per il Comune di Ronchi dei Legionari): relatore al seminario indetto il 19/4/2006 su “Lavori pubblici fra disposizioni regionali, diritto nazionale e norme comunitari”
- Centro convegni Palazzo delle professioni di Udine: relatore al seminario sul ruolo del Responsabile dei lavori nella gestione della sicurezza nei cantieri ed il DURC svoltosi in data 17.5.2006
- Centro convegni Palazzo delle professioni di Udine: relatore, assieme al dott. Lino Bellagamba, all’incontro su ... “Gli appalti della P.A. dopo le Direttive e il Codice degli appalti:; riflessi sulla normativa regionale vigente ed eventuali adeguamenti (la procedura negoziata nei lavori, il rinnovo; l’appalto di progettazione ed esecuzione; l’avalimento; l’offerta economicamente più vantaggiosa; la soglia di esclusione automatica; le altre questioni aperte);
- FORSER: relatore, assieme al dott. L. Bellagamba, al seminario di formazione indetto nei giorni 11,12 e 13 ottobre 2006 a Passignano di Prato (UD) su: “Il nuovo codice dei contratti: l’affidamento di forniture e servizi”
- Provincia di Trieste: docente in una iniziativa formativa a vantaggio dei dirigenti e quadri della Provincia e dei Comuni della Provincia strutturato in n.7 incontri di n.3 ore ciascuno dal mese di ottobre a novembre 2006 sui temi di rapporti tra normativa nazionale e regionale suggerimenti operativi Ruoli e responsabilità del committente pubblico e del RUP. ASS 4 – Medio Friuli – docente in un’iniziativa di formazione sul nuovo Codice dei Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in favore dei dirigenti e quadri dell’Azienda (n. 2 moduli per totale 6 ore nel mese di dicembre 2006)
- Comune di Monfalcone: relatore al corso sul nuovo codice degli appalti pubblici (da marzo ad aprile 2007)

- Alfa Consulenze S.r.l. di Verona (per il Comune di Ronchi dei Legionari): relatore al seminario indetto il 22/1/2007 sulla "Disciplina dei Lavori pubblici nella Regione Friuli Venezia Giulia"
- Forser – Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario dal 5.2. al 31.3.2007 sul "nuovo Codice dei contratti "con specifico riferimento ai seguenti temi: Programmazione e progettazione (appalti di lavori); I bandi e la documentazione di gara; Le procedure di gara nel Codice dei contratti; affidamento degli incarichi sopra e sotto la soglia comunitaria nella disciplina comunitaria, statale e regionale
- Comune di Lignano Sabbiadoro: relatore per il personale tecnico ed amministrativo del Comune di Lignano Sabbiadoro in una iniziativa formativa interna con incontri settimanali dal mese di febbraio a marzo 2007 sui seguenti temi: i contratti misti e principi sulla partecipazione alle gare d'appalto; la qualificazione nelle gare d'appalto; la progettazione interna ed esterna; principi relativi all'esecuzione dei contratti; le concessioni ed il project financing; i procedimenti di gara e quelli per la selezione degli operatori economici
- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 26.2.2007 a San Giorgio di Nogaro sul "nuovo Codice dei contratti e l'affidamento di servizi e forniture nella PA" 16
- Provincia di Udine: relatore ad un corso di formazione interna per il personale dell'ente svoltosi da maggio 2007 a luglio 2007 in n. 8 incontri da 3 ore ciascuno sui seguenti temi: La delega legislativa ed il Codice dei contratti; Gli incarichi di progettazione, Direzione Lavori e accessori; Procedure di gara e sistemi innovativi di affidamento; Sistemi di aggiudicazione degli appalti: il prezzo più basso e l'offerta economicamente più vantaggiosa; Principi di qualificazione alle gare: requisiti soggettivi ed oggettivi e redazione degli atti di gara; Esecuzione degli appalti: rapporti tra i soggetti coinvolti (RUP; DL. Collaudatore; CSE, ecc.) e prevenzione del contenzioso; La gestione del subappalto e dei contratti similari; Le varianti e la revisione dei prezzi.
- Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Maria della Misericordia di Udine: relatore al corso di formazione interna sul codice degli appalti (quadro normativo vigente; progettazione ed affidamento dei relativi incarichi; principi di qualificazione alle gare d'appalto)
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al Seminario svoltosi nei giorni 23 e 24 ottobre 2007 a Cittadella (PD) sulle procedure di affidamento dei contratti di servizi e forniture
- Scuola Edile di Trieste in collaborazione con il Collegio dei Geometri della Provincia di Trieste: relatore al ciclo di lezioni (8 della durata di 4 ore ciascuno) nell'ambito di due iniziative formative una di livello "base" ed una di livello "avanzato" tenutesi nei mesi da novembre 2007 a gennaio 2008 sulla materia dei pubblici appalti di lavori;
- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 21.12.2007 a Pasian di Prato (UD) sulla "metodologia per la valutazione dell'anomali nei pubblici appalti di lavori, servizi e forniture"
- Alfa Consulenze S.r.l.: relatore al convegno sul tema: "I lavori Pubblici dopo la sentenza della Corte costituzionale n. 401/2007, svoltosi a Cervignano del Friuli in data 10.1.2008

- Forser — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 16 e 17.1.2008 a Passignano di Prato(UD) su:“ La proroga, il rinnovo e la ripetizione dei contratti di lavori, servizi e forniture” e sul “Documento Unico Di Regolarità Contributiva(DURC) nelle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture”
- ANCE di Treviso: relatore ad un incontro sulle ATI ed i Consorzi nelle gare di appalto di lavori pubblici “Nell’ambito dell’iniziativa gli incontri del giovedì” svoltosi a Treviso il 24.1.2008
- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al Seminario svoltosi nel giorno 14.3.2008 a Cittadella (PD) sulle gare con l’offerta economicamente più vantaggiosa
- Alfa Consulenze S.r.l.: relatore al seminario sul nuovo Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici svoltosi a Cervignano del Friuli (UD) il 3.4.2008
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al ciclo di lezioni sulla “Gestione del processo per la realizzazione di opere pubbliche” svoltosi a Passignano di Prato (UD) dal 31.3.2008 al 30.4.2008 nell’ambito di un Minimaster
- Venezia Studi S.r.l.: relatore al seminario sulle gare con l’offerta economicamente più vantaggiosa – Mestre 19.5.2008;
- Università degli Studi di Trieste: relatore al seminario sul “Codice degli Appalti novità ed approfondimenti” svoltosi in data 29.9.2008
- Maggioli-Cisel: relatore al MASTER indetto a livello nazionale sulla “Contrattualistica pubblica” svoltosi a Bologna il giorno 14.11.2008 con la trattazione del tema della progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici  
Maggioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul “Codice dei contratti dopo il III correttivo” con una relazione sullo specifico tema delle “offerte anomale”, svoltosi a Verona il giorno 20.11.2008;
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore ad un ciclo di lezioni sul Codice dei contratti svoltosi a Passignano di Prato (UD) dal 17.11.2008 al 12.12.2008 sui seguenti temi: “Il terzo decreto correttivo al codice degli appalti ed ulteriori provvedimenti modificativi del codice “L’anomalia delle offerte e sub-procedimento per la verifica di congruità dopo il terzo Decreto Correttivo al D.Lgs. 163/2006”; “I sistemi di aggiudicazione delle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture con specifico riferimento all’offerta economicamente più vantaggiosa”; “novità giurisprudenziali e operative in tema di rinnovo, proroga, ripetizione e scorporo dei contratti pubblici.”
- Master International Business School (MIB): coordinatore scientifico e correlatore al seminario svoltosi in 3 giornate a Padova (8,13, e 22 maggio 2009) sulle “Novità in materia di project financing, leasing in costruendo e concessione di costruzione e gestione”
- Maggioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul “Codice dei contratti dopo il III correttivo” con un intervento sullo specifico tema delle “offerte anomale”, svoltosi a Trieste, Cagliari e Napoli in data 7.4.2009 e 28.5.2009 e 30.6.2009
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica edizione 2009 svoltosi a Bologna il giorno 22.5.2009 e il 29.5.2009 con la trattazione, rispettivamente, del tema della progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici e della qualificazione degli operatori economici alle gare d'appalto

- Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore ai seminari svoltosi nei giorni 13.5 e 10.6.2009 a Cittadella (PD) rispettivamente: sulle offerte anomale, sul criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e sulla qualificazione degli operatori economici alle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture
- Venezia Studi S.r.l.: relatore al seminari sui seguenti temi: anomalia delle offerte e verifica di congruità (Venezia 22.4.2009); le gare con l'offerta economicamente più vantaggiosa (Venezia 25-6.2009)
- Maggioli-Cisel: relatore al convegno nazionale sul "Il ciclo dell'appalto: criticità e questioni operative "con tre interventi sullo specifico tema della progettazione, della qualificazione, e dei problemi esecutivi nonché sulle "offerte anomale" e sull'oe+v, svoltosi a Bologna in data 15.10.2009
- IAL Pordenone per il Comune di Pordenone, relatore al corso sulla normativa sui Contratti pubblici (23.11. e 3.12.2009) con specifico riferimento ai seguenti temi: La verifica delle offerte anomale in contraddittorio e la valutazione delle giustificazioni; La procedura negoziata per gli appalti di lavori fino a 500.000 euro tra semplificazione e necessario rispetto dei principi di derivazione comunitaria: esame di casi pratici e profili problematici sul trattamento dell'anomalia; il collaudo tecnico amministrativo; i principali adempimenti; le verifiche, gli atti formali; le responsabilità del collaudatore; le modalità per la consegna anticipata; il certificato di collaudo e i verbali di visita; L'esecuzione dei lavori; le penali; la gestione dei rapporti con le Imprese e con il DL; le varianti e le modalità procedurali; il subappalto e la gestione autorizzatoria
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica III edizione (2009) svoltosi a Bologna il giorno 27.11.2009 con trattazione del tema sulla qualificazione degli operatori economici nei pubblici appalti
- Provincia di Modena: relatore al seminario su: "La Direttiva Ricorsi; modifiche alla disciplina del contenzioso. Modifiche al codice dei contratti, riflessi sull'attività dell'Ente Pubblico", svoltosi a Modena il 4.3.2010
- Maggioli: relatore al convegno nazionale su "La gara d'appalto dopo la direttiva ricorsi" con un intervento su: I requisiti generali di partecipazione e le modalità di verifica. Le linee guida dell'Autorità. La regolarità contributiva" svoltosi a Napoli, l'11.3.2010 e Torino in data 22.4.2010, e sul tema del R.U.P. in fase di esecuzione a Pescara il 20.5.2010
- Maggioli-Cisel: relatore al master sulla contrattualistica pubblica IV edizione (2010) svoltosi a Bologna il giorno 28.5.2010 con trattazione del tema sulla qualificazione degli operatori economici nei pubblici appalti
- Autorità Portuale di Trieste: iniziativa formativa a vantaggio dei dipendenti dell'Autorità sul codice dei contratti pubblici e con supporto in esemplificazioni procedurali con specifico riferimento alle gare di appalti con l'offerta economicamente più vantaggiosa
- Agenzia Turismo Friuli Venezia Giulia: iniziativa formativa a vantaggio dei dipendenti dell'Agenzia sui temi della contrattualistica pubblica e l'impostazione delle gare d'appalto (complessivi n. 6 interventi formativi di 3 ore ciascuno nel periodo tra giugno 2010 e luglio 2010)
- FORSER — Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore a due seminari svoltisi in data 7.6 e 9.6.2010 di approfondimento dedicati rispettivamente

alla c.d. "Direttiva Ricorsi" come recepita con D.Lgs. n. 53/2010 e alle gare con l'Offerta economicamente più vantaggiosa alla luce della determinazione dell'Autorità di Vigilanza n. 4/2009;

- ITA SOIL S.r.l.: iniziativa formativa di durata di due giorni in merito alle gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa svoltasi a Roma il 15 e 16 luglio 2010
- MAGGIOLI : relatore al convegno sul Nuovo Regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici svoltosi a Bologna il 14.10.2010, Trieste il 28.10.2010, Genova il 18.11.2010, Pescara il 25.11.2010, con interventi sulle nuove disposizioni in materia di qualificazione degli operatori economici nelle gare d'appalto e sull'avvalimento
- Maggioli-Cisel: relatore al MASTER indetto a livello nazionale sulla "Contrattualistica pubblica" svoltosi a Bologna il giorno 26.11.2010 con la trattazione del tema della progettazione, programmazione e affidamento degli incarichi tecnici
- ITA SOIL: relatore al convegno sull'Offerta economicamente più vantaggiosa" – I° modulo - svoltosi a Roma nei giorni 13 e 14.12.2010 e in data 18-19.5.2011 nonché in data 9 e 10.6.2011
- FORSER: relatore al convegno sulle novità introdotte dal Regolamento di attuazione del Codice relativamente agli appalti di lavori svoltosi a Pasián di Prato (Udine) il 15.12.2010 e in data 21.06.2011 su "Il RUP dopo il recepimento della Direttiva ricorsi ed il regolamento di esecuzione del codice
- Maggioli: relatore al convegno svoltosi a Trieste il 30.6.2011 sulla procedura negoziata senza bando nei lavori e servizi tecnici dopo le ultime novità (legge tutela libertà d'impresa) Il raccordo con la normativa regionale"
- Maggioli: relatore al Master sulla contrattualistica pubblica: la qualificazione nei lavori pubblici e i profili peculiari della gara lavori", svoltosi a Bologna in data 20.5.2011
- ITA SOI: relatore al convegno svoltosi a Roma in data 7.7.2011 sulle nuove funzioni del rup attribuite dal DPR207/2010 con particolare riferimento alle comunicazioni all'Autorità";
- CELVA (Consorzio degli Enti Locali della Valle d'Aosta):relatore al convegno sull'offerta economicamente più vantaggiosa svoltosi ad Aosta in data 20 e 21.9.2011
- THEMIS S.r.l. (per conto del Comune di Genova): relatore al seminario sull'offerta economicamente più vantaggiosa svoltasi a Genova in favore di dirigenti e funzionari del Comune di Genova il 30.9.2011
- FORSER— Formazione e Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario svoltosi in data 16 e 17.1.2008 a Pasián di Prato (UD) su: "La proroga, il rinnovo e la ripetizione dei contratti di lavori, servizi e forniture" e sul "Documento Unico Di Regolarità Contributiva (DURC) nelle gare d'appalto di lavori, servizi e forniture"
- PROVINCIA DI UDINE: relatore al programma di formazione indetto dalla Provincia di Udine a favore di dirigenti e funzionari dell'ente sui principali temi della contrattualistica pubblica (n. 13 incontri della durata di n. 3 ore ciascuno)
- PROVINCIA DI MODENA: relatore al seminario su: "La qualificazione nei lavori pubblici: qualificazione nei lavori pubblici dopo il regolamento: definizioni e regole operative, le lavorazioni da chiedere nei bandi; lavori di importo fino a 150.000 euro; qualificazione delle imprese esecutrici e subappaltatrici, Avvalimento,

- raggruppamenti, consorzi, imprese cooptate; Individuazione delle SIOS e Subappalto delle SIOS", svoltosi a Modena il 24.11.2011
- Maggioli: relatore al convegno nazionale su "Gli appalti pubblici: cosa cambia dopo i decreti "Spending Review" e "Crescita", svoltosi a Bologna, l'11.10.2012
  - Centro Studi Alta Padovana: relatore ai seguenti seminari: 20/9/2012 su: "il seggio di gara e la commissione giudicatrice: distinzioni, composizione, nomina, costituzione, incompatibilità, funzionamento e responsabilità nella normativa e nella corretta prassi indicata dalla giurisprudenza; 5/10/2012 su: il verbale delle operazioni di gara secondo la disciplina vigente e la recente giurisprudenza: forma, tecnica di redazione, contenuti; 05/11/2012 su : affidamenti di modesto valore economico dopo lo spending review: disciplina di riferimento e prassi operative da seguire secondo l'Autorità e la giurisprudenza; 27/11/2012 e 28/11/2012 su: l'offerta economicamente più vantaggiosa e 4/12/2012 su: Le offerte anomale ed il sub-procedimento di verifica dell'anomalia: una proposta operativa per gli appalti di lavori, servizi e forniture"
  - Regione Sardegna-ANCI Sardegna e patrocinio de "Il Sole 24 Ore": Master in contrattualistica pubblica per pubblici funzionari: docente negli incontri svolti nelle giornate del 30.11.2012 (criteri di aggiudicazione e offerte anomale); 12.1.2013 (La qualificazione nelle gare e le dinamiche della gara); e 25.1.2013 (La fase di esecuzione nei lavori pubblici dopo il D.P.R. 207/2010. I piani di sicurezza. Il subappalto. Il collaudo dell'opera);
  - Ordine degli Ingegneri della Provincia di Trieste: ciclo di incontri su "Programmazione e progettazione; verifica e validazione" (2.12.2013); "Le gare per l'affidamento di incarichi tecnici"(9.12.2013); e "La consegna del servizio; la fase di esecuzione; il collaudo, le riserve" (13.12.2013)
  - ITASOI (Milano): Seminario su "Affidamenti dei contratti di modesto valore economico" svoltosi a Milano nei giorni 16 e 17.12.2013
  - Regione Sardegna-ANCI Sardegna e patrocinio de "Il Sole 24 Ore": Master in contrattualistica pubblica per pubblici funzionari: docente negli incontri svolti nelle giornate del 25.11.2013; 7.2.2014 e 14.2.2014 (rispettivamente sui Criteri di aggiudicazione e offerte anomale; "La fase di esecuzione negli appalti di lavori dopo il D.P.R. 207/2010. Le perizie di variante, le riserve e la risoluzione del contratto. Il ruolo del Responsabile del procedimento; e La fase di esecuzione negli appalti di lavori dopo il D.P.R. 207/2010. I Piani di sicurezza. Il subappalto"
  - Provincia di Modena:- Osservatorio appalti. Relatore al seminario su: "La gestione degli affidamenti di modesto valore economico", svoltosi a Modena il 16.5.2014
  - Centro Studi di Diritto amministrativo Alta Padovana: relatore al seminario svoltosi il 15.5.2014 a Cittadella (PD) "sulle gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa"
  - Ordine degli Ingegneri e Architetti della Provincia di Pordenone: ciclo di incontri formativi su "dall'affidamento degli incarichi alla realizzazione" ed in particolare: "il punto sulla normativa statale e regionale in materia di contratti pubblici di lavori, forniture e servizi di interesse dei professionisti tecnici " (6.5.2014); sulle gare per l'affidamento di incarichi tecnici (13.5.2014 e 20.5.2014) e sulla responsabilità dei "tecnici" assieme all'avv. Zgagliardich (10.6.2014)
  - Forser—Formazionee Servizi per la Pubblica Amministrazione: relatore al seminario

svoltosi in data 24.11.2014 a Pasion di Prato (UD) su "Mercato Elettronico della PA: novità ed esercitazioni pratiche – funzionalità avanzate

- Comune di Trieste: incontri formativi per il personale del Comune in materia di anticorruzione negli appalti pubblici (13 e 23.11.2015; 4.4.2016; 6.4.2016; 23.5.2016; 30.5.2016)
- Comune di Grado: incontro formativo in materia di anticorruzione negli appalti (2.12.2015);
- Maggioli Formazione S.p.A.: relatore al convegno sul D.lgs. n. 50/2016 (Nuovo Codice dei contratti e concessioni) svoltosi a Bologna 14.4.2016 e Trieste 22.4.2016)
- Compa – Centro di competenze per la pubblica Amministrazione - Pasion di Prato: incontro formativo sul nuovo codice dei contratti e concessioni (D.lgs. n. 50/2016) e sulla procedura negoziata nel nuovo codice (23.5.2016 e 1.7.2016)
- Centro Studi Amministrativi Alta Padovana: Relatore al convegno sul Nuovo Codice degli Appalti e Concessioni con specifico riferimento alla procedura negoziata (28.6.2016) e sugli affidamenti dei contratti sotto la soglia di valore comunitaria (17.3.2017)
- Compa - Centro di competenze per la pubblica Amministrazione - Pasion di Prato: relatore ai convegni su: le iniziative di Partenariato Pubblico Privato (8.3.2017) e sull'offerta economicamente più vantaggiosa (24.3.2017)
- BANCA D'ITALIA: relatore a 2 giornate formative per i dirigenti e quadri dell'Istituto in materia di criteri di aggiudicazione degli appalti dopo il nuovo Codice e il correttivo (Roma 8 e 9.5.2017)
- Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana-Isontina: relatore al corso destinato a dipendenti del Servizio Sanitario Regionale sul nuovo Decreto Correttivo e le maggiori novità (Palmanova 5.7.2017)
- Centro Studi Amministrativi Alta Padovana: Relatore al corso organizzato per la CCIAA di Treviso in materia di trasparenza e anticorruzione (28.5.2018)
- Centro Studi Amministrativi Alta Padovana: Relatore al corso sulle proposte di finanza di progetto ad iniziativa privata ai sensi dell'art. 183, comma 15, del d.lgs. n. 50/2016 e s.m.i. per la realizzazione, in concessione, di lavori o servizi con contratti di PPP. Gli atti da redigere e le valutazioni da compiere per una valutazione appropriata delle proposte stesse (19.6.2019)

*Si omettono ulteriori attività di formazione svolte successivamente.*

Trieste, maggio 2020

*Il sottoscritto dichiara, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 sotto la propria personale responsabilità, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del predetto decreto nell'ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che i dati riportati nel presente curricula sono veritieri.*

