



**BOSCH**

Tecnologia per la vita

# PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO. SERVIZIO ENERGIA PER GLI STABILI COMUNALI MEDIANTE UN CONTRATTO EPC (*ENERGY PERFORMANCE CONTRACT*).

## 4 BOZZA DI CONVENZIONE

### 4.3 Matrice dei rischi

**Bosch Energy and  
Building Solutions Italy S.r.l.**

**1 FASE DI REALIZZAZIONE**

RISCHIO DI COSTRUZIONE								
Tipologia Specifica di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Soggetto Pubblico	Allocazione Soggetto Privato	Non Allocato	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti di Mitigazione	Rif. Art. Bozza di Convenzione
<b>Rischio amministrativo</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti (pareri, autorizzazioni, licenze)	Ritardi nella realizzazione		X		Media	Interlocuzione costante e tempestiva con gli enti competenti	Art. 13.1
<b>Rischio espropri</b>	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo		Nulla (espropri non previsti)		N.a.
<b>Rischio ambientale</b>	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	Se evento di forza maggiore X	X		Bassa	Studio di prefattibilità ambientale in fase di progettazione. Attività di controllo in fase di progettazione e realizzazione	N.a.
<b>Rischio di progettazione</b>	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Bassa	Attenta selezione del progettista monitoraggio dell'attività di progettazione	Art. 13.3 comma 7 Art. 13.7 comma 1
<b>Rischio di errata valutazione di tempi e costi</b>	Rischio connesso ad un'errata valutazione dei tempi e dei costi di costruzione anche in relazione a varianti richieste dal Concedente	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione		X		Media	Attenta selezione dei fornitori. Monitoraggio realizzazione	Art. 4 comma 6 Art. 13.7
<b>Rischio di performance</b>	Rischio che gli interventi non producano i risparmi energetici attesi	Aumento dei costi di gestioni e/o incameramento delle penali		X		Bassa	Selezione del progettista, monitoraggio progettazione, selezione fornitori monitoraggio realizzazione	Art. 21.2 (Rif. Documento 4.2 Indicatori di Performance)
<b>Rischio varianti di progetto</b>	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Media		Art. 13.3 comma 1 punto b)



RISCHIO DI DISPONIBILITA'								
Tipologia Specifica di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Soggetto Pubblico	Allocazione Soggetto Privato	Non Allocato	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti di Mitigazione	Rif. Art. Bozza di Convenzione
<b>Rischio di performance</b>	Rischio che gli interventi e i servizi offerti non raggiungano gli standard tecnici e funzionali previsti	Aumento costi di gestione e/o incameramento delle penali		X		Bassa	Monitoraggio della gestione, rispetto del piano di manutenzione, rilevazione e soluzione delle criticità in tempi Brevi	Art. 14.1 Art. 21.2 (Rif. Documento 4.2 Indicatori di Performance) Art. 26.2 punto c)
<b>Rischio di manutenzione straordinaria</b>	Rischio connesso ad una progettazione o a una costruzione non adeguata	Aumento costi di gestione e/o incameramento delle penali		X		Bassa	Rispetto del piano di manutenzione	Premesse punto 5 c)
<b>Rischio di obsolescenza tecnica</b>	Rischio legato all'aumento dei costi manutentivi derivanti da una più rapida obsolescenza tecnica delle apparecchiature e macchine installate e degli impianti realizzati	Aumento costi di gestione		X		Media	Rispetto del piano di manutenzione	Premesse punto 5 c) Art. 14.3
<b>Rischio di gestione</b>	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o incameramento delle penali		X		Bassa	Monitoraggio della gestione, rispetto del piano di manutenzione, rilevazione e soluzione delle criticità in tempi Brevi	Art. 9 Art. 14



ALTRI RISCHI								
Tipologia Specifica di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Soggetto Pubblico	Allocazione Soggetto Privato	Non Allocato	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti di Mitigazione	Rif. Art. Bozza di Convenzione
<b>Rischio finanziario</b>	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile. Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Bassa	Pre-accordi con i finanziatori	Art. 4 comma 6 Art. 9.1 comma 7
<b>Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi</b>	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Bassa	Selezione fornitori Contratti "chiavi in mano"	Art. 9.1 comma 5
<b>Rischio delle relazioni industriali</b>	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e nei ritardi nella realizzazione			X	Bassa	Gestione dei rapporti con le parti sociali	N.a.
<b>Rischio Operativo</b>	Rischio economico tout court	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto		X		Bassa	Accurata attività di progettazione. Monitoraggio della realizzazione. Monitoraggio della gestione Attività manutentiva	Art. 4 comma 6